



Un projet stratégique
au service d'une cause,
le logement social



Habitat Social en Occitanie, une organisation pour répondre à nos enjeux !

Habitat Social en Occitanie répond à trois enjeux majeurs :

Le premier enjeu vise à **répondre aux besoins en logement** dans une région où l'écart entre la demande et l'offre se creuse. Notre région va voir sa population globale augmenter de 800 000 personnes d'ici 2030 et accueille plus de 50 000 nouveaux habitants chaque année. L'accès au foncier abordable et la maîtrise d'ouvrage directe restent des priorités à défendre.

Le deuxième enjeu vise à faire **entendre la voix des organismes du logement social**. En effet, ils sont des acteurs majeurs de l'aménagement du territoire. Ils sont au cœur des enjeux territoriaux : habitat et trait de côte (215 KM de façade littorale) ; habitat et montagne ; habitat et Métropoles ; habitat et ruralité. Ces acteurs couvrent l'ensemble des territoires dans une région où moins d'un tiers de la population régionale vit dans les Communautés d'Agglomérations et plus de la moitié (51%) dans le reste du territoire.

Le troisième enjeu répond à l'impératif d'évolution de notre association pour qu'elle puisse **accompagner les organismes Hlm dans un contexte de crises successives**. En ce sens, la parole inter-organismes doit être de plus en plus forte.

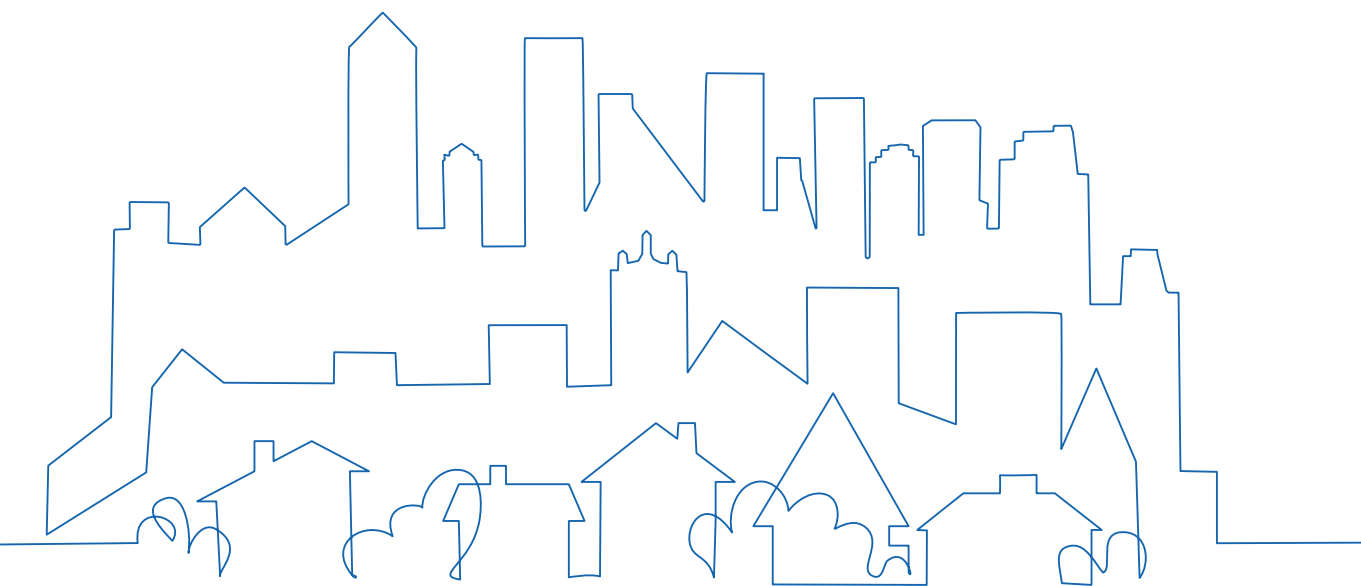
Notre association doit rappeler que le secteur Hlm constitue un amortisseur social, un vecteur de cohésion et un élément structurant de l'activité économique de nos territoires.

Michel CALVO
Président

Jean-Michel FABRE
Vice-Président



La présentation d'Habitat Social en Occitanie



La vocation d'une union régionale Hlm



**Sabine VENIEL-LE
NAVENNEC**
Directrice

Aurélie LE GALLEE
Directrice Adjointe

Habitat Social en Occitanie est une association loi « 1901 » représentant le Mouvement Hlm en région.

Elle fédère, anime et accompagne 62 organismes du logement social d'Occitanie dans la réalisation de leurs missions d'intérêt général et dans la mise en œuvre des politiques du logement.

Elle informe et organise les échanges entre les organismes, pour accompagner les mutations de leur environnement réglementaire, économique, social et technique.

Elle représente les intérêts du mouvement Hlm d'Occitanie et porte la voix de ses adhérents auprès de l'ensemble des acteurs de l'habitat de la région, notamment au sein des instances de décisions et de réflexions régionales (CRHH, CESSER...) et infrarégionales.

Elle mobilise les organismes Hlm pour agir au cœur des politiques territoriales de l'habitat dans le cadre de contributions ou de rencontres.

Par son expertise et ses compétences d'observation, elle est naturellement l'interlocutrice des institutions et acteurs régionaux que sont la DREAL, la DREETS, le SGAR, le Conseil Régional, la Direction Régionale de la Banque des Territoires, la Direction Régionale d'Action Logement Services, les syndicats professionnels du bâtiment, mais également des intercommunalités et départements, des associations d'élus, des acteurs de la solidarité et les associations de locataires.

Enfin, elle porte à la connaissance du niveau national les situations et enjeux régionaux contribuant à faire évoluer les politiques nationales à partir des réflexions et des pratiques locales et régionales.

Chiffres clés – Les territoires

13

départements

177

EPCI

4 454

communes

72 724

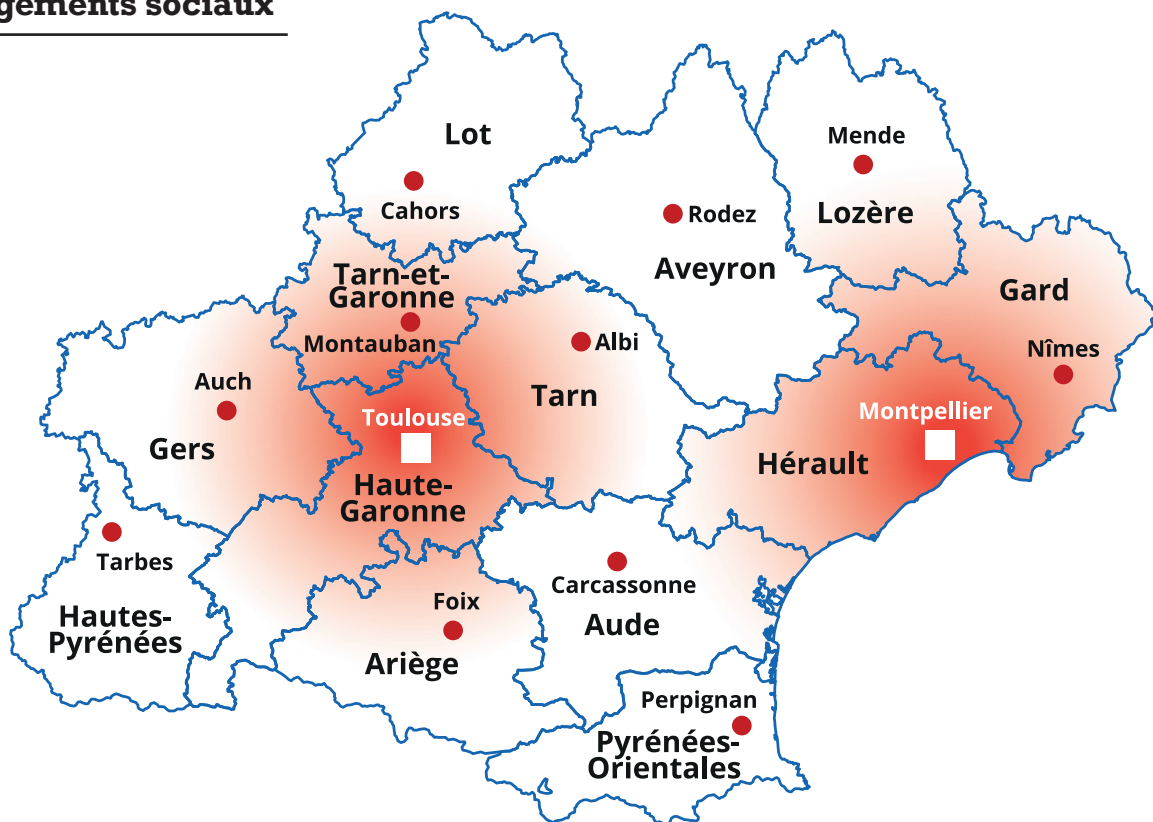
superficies en km²

5,9 M

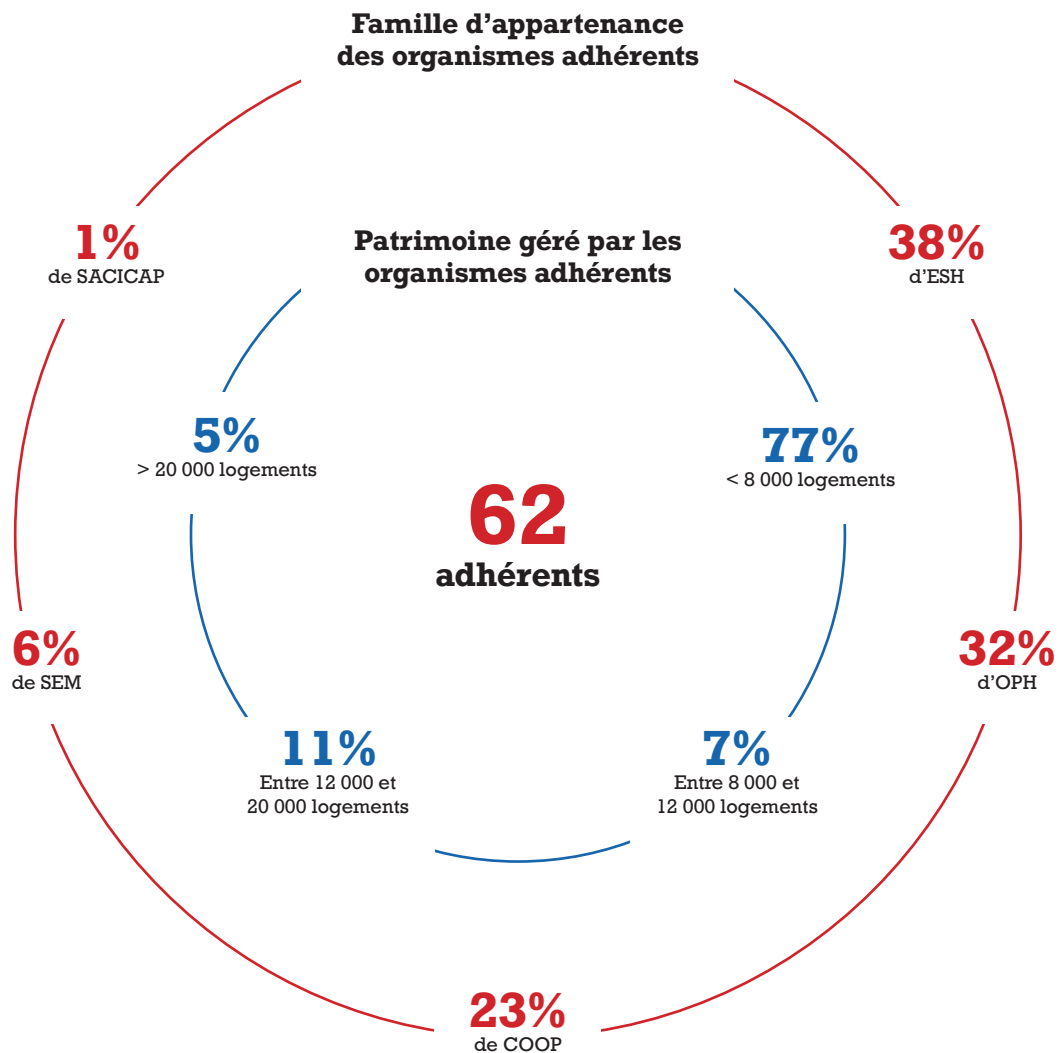
d'habitants

310 900

logements sociaux



Chiffres clés – L'association



Les adhérents

62
adhérents

21 OFFICES PUBLICS DE L'HABITAT

- OPH de l'Ariège
- ACM Habitat
- Domitia
- Rodez Agglo Habitat
- Roussillon Habitat
- OPH de Haute-Garonne
- Toulouse Métropole Habitat
- OPH du Gers
- Gasconne Hlm du Gers
- Lot Habitat
- Logis Cévenols
- OPH 65
- Tarn Habitat
- Office 66
- OPH de la CA de Castres-Mazamet
- OPH de Béziers Méditerranée Habitat
- Tarn-et-Garonne Habitat
- Habitat Audois
- Habitat du Gard
- Hérault Logement
- Sète Thau Habitat

19 ENTREPRISES SOCIALES DE L'HABITAT

- Alogéa
- Aveyron Habitat
- Sud Massif Central Habitat
- SA des Chalets
- La Cité Jardins
- Altéal
- CDC Habitat Social
- Patrimoine – SA Languedocienne
- Promologis
- ICF Habitat Atlantique + Sud Est
- Mesolia
- Erilia
- FDI Habitat
- SA Interrégionale Polygone
- 3F Occitanie
- Lozère Habitations
- SFHE
- ESH Un Toit Pour Tous (Nîmes)
- ESH Habitat Perpignan Méditerranée

16 COOPÉRATIVES HLM

- Arcade-Vyv Promotion Sud Est
- Arcansud
- Axédia
- COOP Maisons Pour Tous
- Grand Delta Habitat
- La Coopérative d'Habitations
- Le COL
- Marcou Habitat
- IzySyndic
- SCIC Maisons Claires
- SCIC de Haute-Garonne
- SCIC Hlm de Gascogne
- SCP d'Hlm Midi Logement
- SCP d'Hlm Notre Maison
- SCIC Un Toit Pour Tous
- SCP Hlm LR Habitat

4 SACICAP

- Procivis Sud Massif Central
- Procivis Toulouse Pyrénées
- SACICAP FDI
- Midi Habitat

1 SAC

- Habitat en Région Occitanie

1 SEM

- Semiga



Les six axes stratégiques de l'Association Régionale à horizon 3 ans



Les six axes stratégiques de l'Association Régionale à horizon 3 ans

Les axes stratégiques ci-dessous ont été définis à partir du recueil des besoins et des attentes des adhérents de l'Association mené dans le courant de l'année 2022.

1

Une structure dont la gouvernance assure une représentation équitable des familles d'organismes, des structures d'appartenance et des territoires

2

Une structure ancrée dans les territoires de par sa connaissance des enjeux locaux de l'habitat et de ses actions de lobbying et de représentation ciblées principalement auprès des représentants de l'État, des élus, des financeurs, du monde économique et des associations de locataires

3

Une structure à l'écoute de l'ensemble de ses adhérents, adaptant la délivrance de ses services à l'expression des besoins, dans la limite de ses priorités stratégiques et des moyens mis à sa disposition

4

Une structure visible et communicante, intégrant les parties prenantes dans son mode de fonctionnement et dans la délivrance de ses services

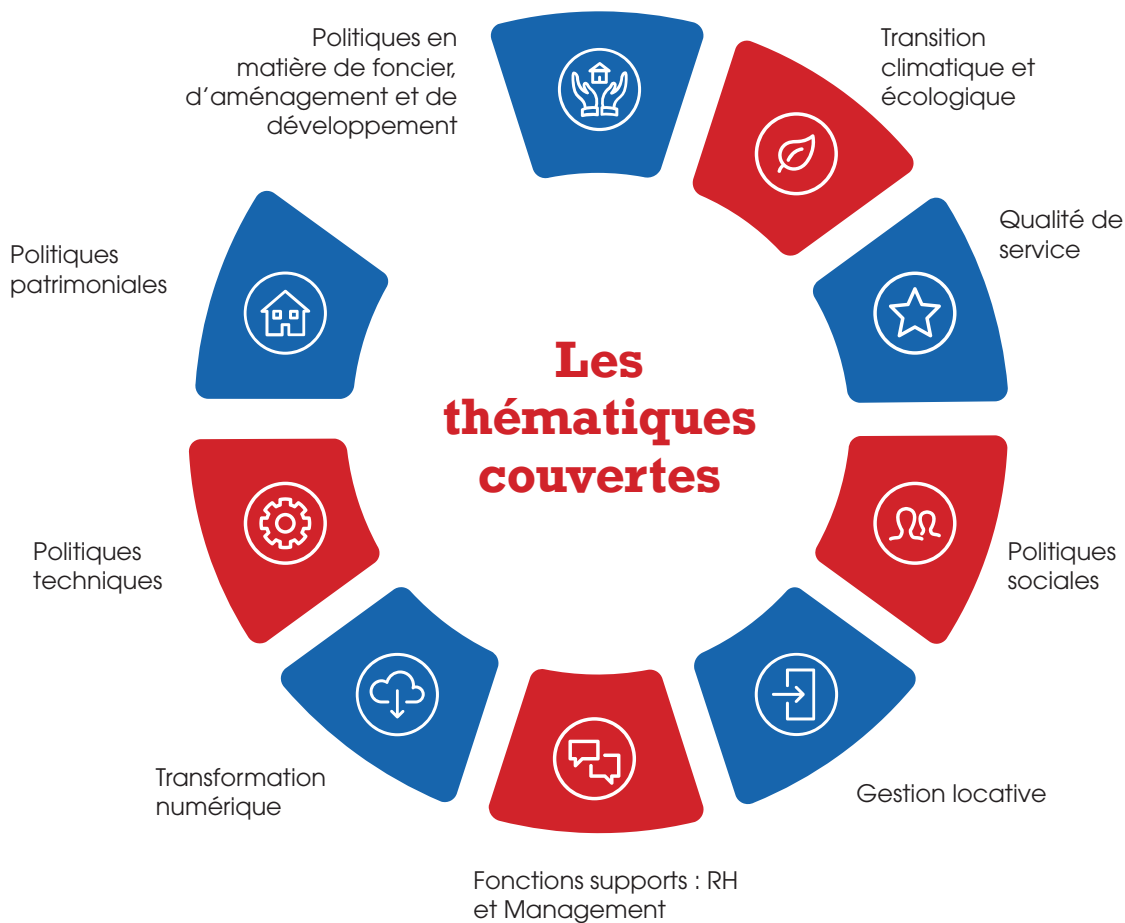
5

Une structure favorisant les échanges et les communautés professionnelles, la production d'idées et de bonnes pratiques, valorisant et diffusant l'innovation pour le bénéfice de ses adhérents

6

Une structure dotée d'une organisation lisible, compréhensible et efficiente, apportant un service à haute valeur ajoutée à ses adhérents

Habitat Social en Occitanie, dans le cadre de ces axes stratégiques, concentrera son action sur les thématiques suivantes pour les trois prochaines années :



Un acteur de proximité au service des territoires :

L'Association Régionale apporte un **socle de services** à tous ses adhérents, et ce quel que soit le territoire

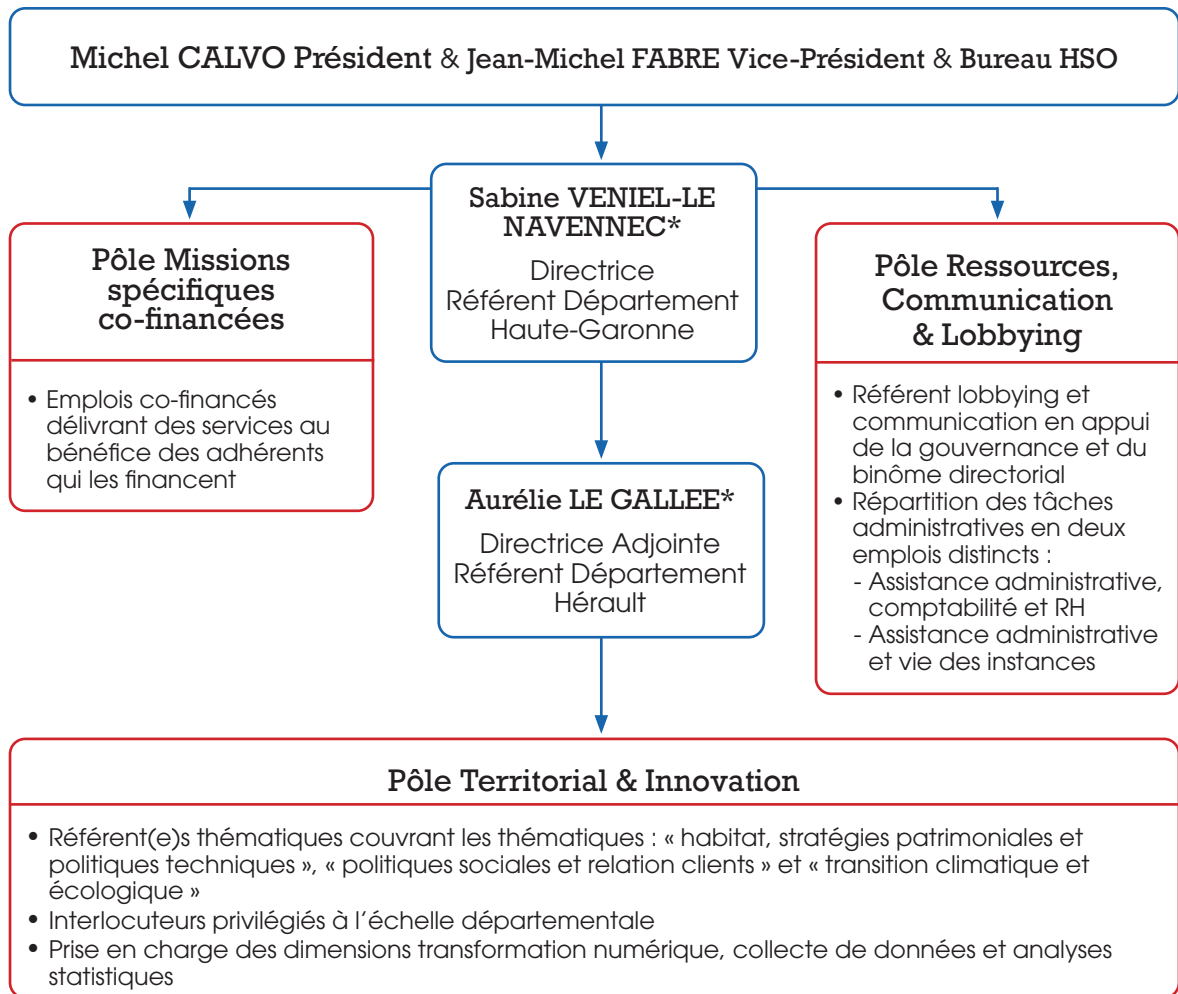
L'Association Régionale apporte des **services de proximité** à l'ensemble de ses adhérents

L'Association Régionale **adapte son service selon la nature et les enjeux des territoires**

La nouvelle organisation d'Habitat Social en Occitanie



La nouvelle organisation d'Habitat Social en Occitanie



Cette nouvelle organisation s'appuiera sur un management collaboratif et inclusif de nature à créer un collectif de travail au sein d'Habitat Social en Occitanie

* Binôme directorial en charge du développement, de l'animation et de la représentation de l'Association Régionale et référents des départements de la Haute-Garonne et de l'Hérault

Une équipe



Marie-Laure
Aymé



Catherine
Cassagne



Philippe
Delbosc



Thierry
Evdokimoff



Aurélie Le
Gallée



Vanessa Martin



Stéphanie Mille



Adrien Monetti



Hymelda
Ouedrago



Benjamin Paris



Maguy Raynal



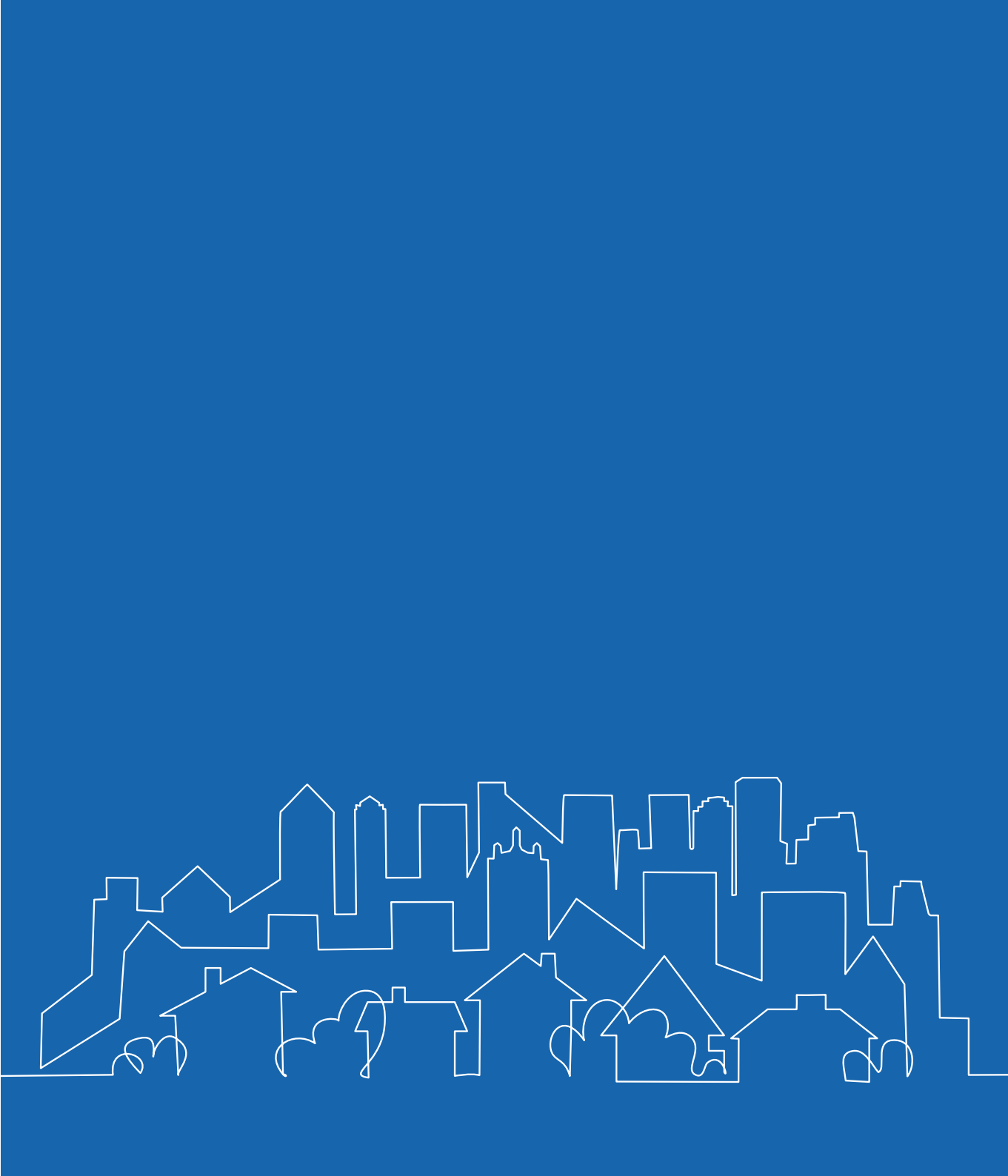
Sylvie Ruiz



Sabine Veniel-
Le-Navennec



Michel Vergnes





Toulouse (Siège Social)

104 avenue Jean Rieux
31500 Toulouse
+(33) 5 61 36 07 60

Montpellier

261 rue Simone Signoret - CS 200 17
34077 Montpellier cedex 3
+(33) 4 99 51 25 30